

**EFFECTOS DEL ESCENARIO GLOBAL SEGÚN KENICHI OHMAE. REFLEXIONES DESDE UNA  
POSTURA PSICOLÓGICA 1.  
EFFECTS OF THE GLOBAL STAGE ACCORDING TO KENICHI OHMAE. REFLECTIONS FROM A  
PSYCHOLOGICAL POSITION**

Gilda Moheno Gurza <sup>2</sup>.  
Universidad Autónoma de Ciudad Juárez  
México.

**RESUMEN:**

Con base en los objetivos establecidos en este provechoso 3er. Congreso Internacional Virtual de Psicólogos@s Navegantes, -convocado por la dinámica Asociación Oaxaqueña de Psicología, A.C.-, que apuntan hacia intercambiar contenidos y vincular profesionistas y lectores, se presenta este trabajo de reflexión acorde al tópico Divulgación de la Psicología, señalado en el contenido programático de este congreso. A partir del libro “El próximo escenario global. Desafíos y oportunidades en un mundo sin fronteras”, del Dr. Kenichi Ohmae, se desarrollan algunas reflexiones desde la Psicología acerca de los efectos que se derivan de la globalización en la constante demanda para la adaptación psicológica que se requiere ante este escenario. Se incluyen posturas en pro y en contra de las estrategias globalizadoras, con el ajuste cognoscitivo en los procesos psicológicos básicos que implican, junto con la resignificación psicológica que la hipercomplejidad de la sociedad globalizada requiere a nivel individuo en tanto sujeto psicológico. Se vislumbra la necesaria visión de ecoeducación y humanista para respaldar la salud mental en la comunidad inmersa ante el irrefrenable avance tecnológico.

**Palabras clave:** vincular profesionistas y lectores, globalización, adaptación psicológica, ajuste cognoscitivo, hipercomplejidad

**ABSTRACT:**

According to the established objectives in this beneficial 3rd International Virtual Conference of Navigating Psychologists, -called for by the dynamic Asociación Oaxaqueña de Psicología, A.C.-, that aim towards exchanging academic subjects and link professionals and readers, this reflective paper is submitted in the Psychology Disclosure topic, pointed out in the programmatic content of this conference call. Based upon the review of the book : “The next global Stage : the Challenges and Opportunities in our borderless World”, written by Dr. Kenichi Ohmae, some reflections are developed from the Psychology position, referred to the effects that are derived from globalization regarding the constant demand made upon

<sup>1</sup> Recibido 23 de junio del 2010. Aceptado 25 de junio del 2010.

<sup>2</sup> Profesora de Tiempo Completo con Doctorado en Psicología (Ph.D.).Docente de los Programas de Licenciatura en Psicología y de Licenciatura en Educación Física. Miembro del Cuerpo Académico 74 Disciplinas del Movimiento Humano. Líneas de investigación: Psicología del Deporte, Psicoterapia y Ciencias del Movimiento Humano. gmoheno\_2000@yahoo.com.mx; gmoheno@uacj.mx

psychological adaptation required to face this scenario. Pro and against positions related to globalization strategies are included, as well as the cognitive adjustment in the basic psychological processes implied, along with the psychological resignificance that hypercomplexity of global society demands at an individual level being a psychological entity. A necessary ecoeducational and humanistic vision is stated in order to endorse mental health in the community facing an unstoppable technological progress.

**Keywords:** link professionals and readers, globalization, psychological adaptation, cognitive adjustment, hypercomplexity

Mediante un original planteamiento a manera de puesta en escena teatral, Kenichi Ohmae establece en su libro : *“El próximo Escenario Global. Desafíos y Oportunidades en un Mundo sin Fronteras”* su filosofía y estrategias acerca de la nueva visión mundial, no sólo en lo referente a la economía de los países, sino con su aplicación a lo que él asegura son las actuaciones indicadas para lo que habrá de ser el éxito personal.

De entrada llevar a cabo esta reflexión me causó un fuerte choque paradigmático desde mi postura teórica como psicóloga al presuponer que las implicaciones que tiene la globalización en la que vivimos actualmente no se relacionaban al campo de estudios de las áreas docente y profesional en donde me desempeño, sino más bien a las áreas de la Psicología Organizacional y de la Psicología Social.

Sin embargo, las referencias investigadas para efectuar esta ponencia me proveyeron de un enfoque sólido, novedoso para mí, con el cual poder comprender distintos argumentos y conceptos relativos al nuevo orden mundial, mismo que afecta a todos los países a nivel macro, y a mi práctica profesional a nivel micro, ya sea como espectadora de esa escenificación teatral que Ohmae plantea, o bien, como “actriz” al fluir dentro del escenario global que va disolviendo las fronteras.

El hilo conductor que se me fue hilvanando conforme se desarrollaban los “cuadros y escenas”, con base en el guión y la dirección escénica “montadas” por el autor, corresponde a la enorme brecha que la globalización y el nuevo orden mundial abren vertiginosamente entre los países ricos y los pobres, junto con los efectos antiecológicos que se han generado a nivel del planeta.

Quizás aprovechando las ventajas de las estrategias aportadas por Kenichi Ohmae desde una postura reflexiva pudiese incidirse con esta lectura, -aunque siempre bajo un marco humanista y de ecoeducación- en un mayor crecimiento personal que contribuya a concienciar a otros actores para participar y actuar en la salud mental del propio entorno y de la comunidad.

### ***A modo de cavilaciones***

“Pero hay algo, un infinito que abre horizontes y también interrogantes. Ahí está el problema esencial del hombre: que, siendo hombre, no es sólo eso.” *Octavio Paz* <sup>3</sup>

<sup>3</sup> Frases célebres. (s.f.) Recuperado el 19 de junio de 2010 de : <http://www.quotableonline.com/frases/OctavioPaz.html>

“Si el patriotismo es, como solía observar el Dr. Johnson, el último refugio del canalla, envolver a la industria anticuada en el manto del interés nacional es el último refugio de los desposeídos económicamente. En términos económicos, implorar el interés nacional es la declinante industria de cabaña de aquéllos quienes han sido rebasados por la economía global.” *Kenichi Ohmae* sobre Finanzas y Economía <sup>4</sup>

“Reconocemos que la prosperidad económica y social en el siglo XXI depende crecientemente de la capacidad de las naciones en educar a todos los miembros de su sociedad.” *G8* sobre Educación <sup>5</sup>

“Al nivel existencial humano, la característica más alarmante de la nueva economía tal vez sea el hecho de estar modelada, en aspectos muy fundamentales, por máquinas.” *Fritjof Capra* <sup>6</sup>

## 1. Puesta en escena



<sup>7</sup> Kenichi Ohmae <sup>8</sup>



Este autor japonés nació en 1943. Asistió a la Universidad Waseda, donde obtuvo su grado equivalente de licenciatura; en el Instituto Tecnológico de Tokio cursó su maestría y obtuvo en Doctorado en Ingeniería Nuclear por el Instituto de Tecnología de Massachussets. En 1995 recibió un Doctorado Honorario por la Universidad de Notre Dame.

<sup>4</sup>Frases célebres. (s.f.) Recuperado el 11 de junio de 2010, de <http://www.worldofquotes.com/author/Kenichi-Ohmae/1/index.html>

<sup>5</sup> Conclusiones del G8 sobre educación, energía, clima y salud. 17/07/2006 10:58. Recuperado el 19 de julio de 2006, de [http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NoteID=\(62018EA6-935C-475E-A84E-2F86D11A7258](http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NoteID=(62018EA6-935C-475E-A84E-2F86D11A7258) 5Capra, Fritjof (2002). *Las conexiones ocultas. Implicaciones sociales, medioambientales, económicas y biológicas de una nueva visión del mundo*. Editorial Anagrama, Barcelona. p.185.

<sup>6</sup>Capra, Fritjof (2002). *Las conexiones ocultas. Implicaciones sociales, medioambientales, económicas y biológicas de una nueva visión del mundo*. Editorial Anagrama, Barcelona. p.185

<sup>7</sup>Fotografía. (s.f.). Recuperado el 30 de mayo de 2010 de [www.telefonica.net/.../kenichi\\_ohmae.jpg](http://www.telefonica.net/.../kenichi_ohmae.jpg)

<sup>8</sup> Fotografía. (s.f.). Recuperado el 22 de junio de 2010 de <http://www.facebook.com/pages/Kenichi-Ohmae/57997126417>

Kenichi Ohmae es un autor productivo con 100 libros publicados sobre Economía, Negocios, etc., así como fundador de múltiples asociaciones para la promoción de negocios, consultorías, bases de datos, plataforma de educación a distancia, etc. Se menciona en diversas ocasiones que se le conoce como *señor estrategia*. Asimismo, se le conoce como el creador del concepto de la economía sin fronteras. Su principal área de interés y experticia se enfoca a la formulación de estrategias creativas y desarrollo de conceptos organizacionales a ser implementados tanto en sectores privados como públicos.

Actualmente reside en Tokio con su esposa Jeannette y sus dos hijos, con quienes comparte intereses de tiempo libre en música, vela, artes marciales, motocicletas y buceo.<sup>9</sup>

Su libro : “*El próximo Escenario Global. Desafíos y Oportunidades en un Mundo sin Fronteras*” (editado en Español por Grupo Editorial Norma en junio 2005, y en Inglés por Pearson Education Inc., en el mismo año; nuevamente editado en rústica en agosto 2009 por Wharton School College), contribuye al acervo cultural de la Humanidad con un planteamiento a manera de obra de teatro, mediante la cual descubre, “al levantarse el telón”, como primer eje central la dinámica de las nuevas regiones-Estado, a las que considera la institución económica del futuro, a diferencia de las naciones-Estado en las que vivimos hasta ahora que la economía global ha alterado este orden.

Ohmae (2005) ofrece, asimismo, tanto a negocios y empresas, como a los gobiernos internacionales, un proyecto estratégico práctico para prosperar en este nuevo entorno. El tiempo actual se caracteriza por cambios vertiginosos que ocasionan circunstancias cambiantes ante las cuales debemos adaptarnos. El autor afirma que : “Las reglas económicas, políticas, sociales, corporativas y personales ahora vigentes guardan muy escasa relación con las que regían veinte años atrás.”

El segundo eje central puesto al descubierto en la “escenografía” consiste en la paulatina disolución de las fronteras entre Estados, la cual ocurre de hecho a nivel corporativo, afecta a los gobiernos y constituye, según Ohmae (2005), el éxito y el progreso dentro del escenario global, aunque reconoce que es un desafío a superar. “Cada día que pasa el mundo tiene menos fronteras. Los aranceles están desapareciendo a medida que los países comprenden que se necesitan unos a otros para sobrevivir económicamente. (.....)El mundo no está todavía completamente libre de fronteras, pues las naciones-Estado aún tienen razones para mantener controlados los movimientos de las personas y los productos, en un interés por la seguridad y la protección del público.”

Más allá de una teoría abstracta, la globalización se ha vuelto una realidad mundial, de la que al parecer habremos de aprender a vivir con ella. ¿O a pesar de ella?

## 2. Propuestas principales

Desde la Psicología

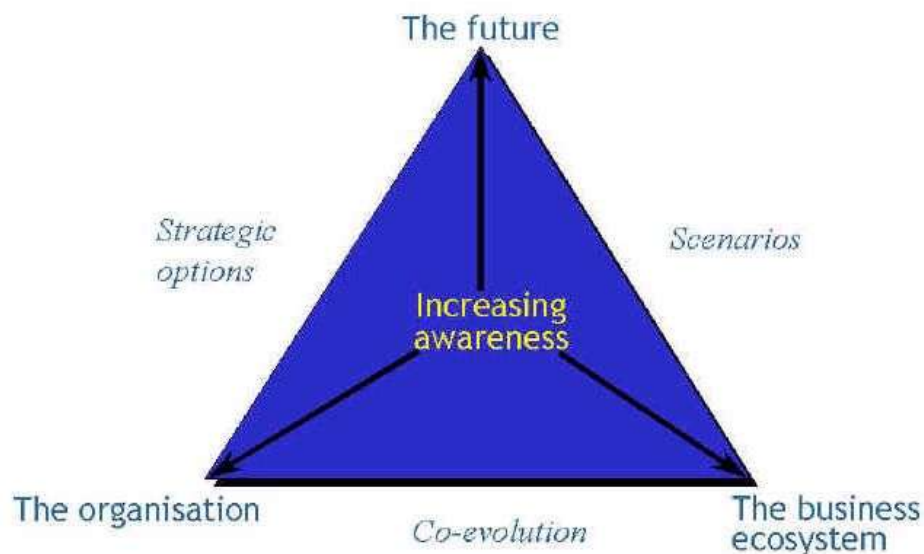
---

<sup>9</sup> Datos biográficos de Kenichi Ohmae., (s.f.). Recuperado el 30 de abril de 2010 de <http://www.ohmae-report.com/pro/bioe.html>

De acuerdo con el Dr. Kenichi Ohmae la humanidad ha venido transitando hacia un mundo interconectado sin fronteras a partir de un inicio antiguo que a la larga desembocaría, metafóricamente hablando, en una “noche de estreno” en el teatro global.

Al transcurrir la lectura de este interesante libro –el cual me temía, equivocadamente, iba a ser muy aburrido–, acepté fluir con sus propuestas, colocándome como espectadora frente a un vasto escenario mundial. Me agradó su originalidad de montar como puesta en escena sus planteamientos. “Al abrirse el telón” es posible recorrer los diferentes países que se han convertido ahora en regiones-Estado en busca de inversiones para su prosperidad local, independientemente de la noción geográfica que hemos aprendido. El progreso y riqueza que los más avanzados han alcanzado se fundamenta en la combinación de conocimientos tecnológicos + investigación + innovación.

A nivel de mi localidad pude relacionar las implicaciones de esta temática con el crecimiento y contactos al exterior que el gobierno del Estado de Chihuahua viene realizando para sus empresas, por ejemplo contando con una oficina de representación de comercio exterior en China <sup>10</sup>, independientemente del tradicional control y supervisión burocrática central de la República Mexicana.



Esquema 1. Triángulo estratégico 3C de Kenichi Ohmae tomado de :

[http://finaldownload.com/graphicsfile/screenshotimages/strategic\\_triangle\\_3c\\_model\\_software-97445.jpg](http://finaldownload.com/graphicsfile/screenshotimages/strategic_triangle_3c_model_software-97445.jpg)  
(accesado el 20 de junio de 2010)

Kenichi Ohmae desarrolló el modelo 3C recalcando que tanto a nivel de liderazgo empresarial como a nivel de estrategia gubernamental es menester enfocarse en tres indicadores clave para alcanzar el éxito.

<sup>10</sup> Gobierno del Estado de Chihuahua. (s.f.). Recuperado el 22 de julio de 2006 de <http://chihuahua.gob.mx/>; <http://www.chihuahua.com.mx/nuevodisenowire4.asp> (18junio 2010 en construcción)

"En la construcción de cualquier estrategia de negocios, tres actores principales deben tenerse en cuenta: cliente, competidor y compañía, conformando un triángulo estratégico." <sup>11</sup>

El modelo estratégico de negocios del Dr. Ohmae, anteriormente contenía 3 C's donde se representaban los elementos : capital, corporaciones y consumidores. Ahora, ha modificado su modelo con una cuarta C : comunicaciones. A través de este modelo es posible observar cómo en la acción las fronteras se disuelven, dando paso a una integración global. De tal suerte que respalda lo que Ohmae (2005) llama la regla de oro del éxito : "Los tres escenarios planteados deben su éxito al hecho de que han comprendido las reglas de una economía global, surgida a finales de los 90, caracterizada por no tener fronteras, ser invisible y medirse en múltiplos."

Derivado de esta cuarta C del modelo estratégico de Kenichi me parece oportuno hacer notar la revolución cultural y tecnológica a la que estamos expuestos a partir de la presencia y manejo de Internet en la vida cotidiana. De acuerdo con Acosta (2009) actualmente la interconectividad y la interactividad inmersas en la economía global la convierten en una realidad tangible.

"(...) hoy existe un mundo sin fronteras ni barreras. Donde los países deben competir por la excelencia con sus bienes y servicios. La tecnología aunque con sus fallas, ha representado una de las herramientas necesarias e indispensables para que las naciones puedan lograr sus objetivos con mayor rapidez y eficiencia."

Entonces, para López (2010) existe una corriente de oposición al paradigma globalizador. A partir de una crítica radical se plantea que este autor se perfila hacia políticas globalizadoras de marcado corte neoliberal, afectando principalmente a los países menos desarrollados, cuyas poblaciones carecen de acceso a las ventajas que ofrece la tecnología.

"Otro elemento fundamental del paradigma, son las plataformas, las que juegan un papel decisivo como medios de comunicación entre empresas y las personas desde diversos enfoques, agenciando la interlocución entre los componentes de la economía globalizada, siendo el caso del idioma inglés, el sistema operativo Windows, las marcas, y el dólar. Otras plataformas mencionadas son las que hacen parte de un tipo de cultura muy específica, la del mundo empresarial como tarjetas de crédito, cajeros automáticos y los GPS. Cómo funcionan las acciones en el paradigma de la economía global para Ohmae son tres: el comercio electrónico, los pagos mediante el llamado "dinero plástico", es decir, las tarjetas de crédito y finalmente la logística implícita en la entrega de los productos comprados, gracias a la presencia de grandes cadenas de distribución."

Desde la Psicología de la Salud las implicaciones observadas en esta lectura apuntarían hacia la presión experimentada por la velocidad con la que los cambios se están dando en las organizaciones. La reacción psicológica ante esta demanda adaptativa en el mundo laboral suele manifestarse en altos niveles de estrés y ansiedad. El fenómeno moderno del estrés ha sido extensamente estudiado por su costoso efecto dentro del mundo del trabajo. (Oblitas, 2004). Como adultos productivos nos condicionamos a responder

---

<sup>11</sup> (s.a.). [http://en.wikipedia.org/wiki/Kenichi\\_Ohmae](http://en.wikipedia.org/wiki/Kenichi_Ohmae) . Fecha de actualización : 05 marzo 2010. Recuperado el 26 de abril de 2010.

en el desempeño de nuestras actividades laborales trabajando bajo presión constante, sólo que éste cada vez resulta más ineficaz.

Aunque el autor asegura que lo primordial es poder desarrollar “la habilidad para ver lo invisible” (*kosoryuoku*), dar forma a lo amorfo para configurar una visión clara del éxito personal y volver realidad esta visión (Ohmae, 2005), psicológicamente demanda una habilidad de abrirse a un cambio mental, psicosocial, laboral, que toma tiempo para instaurarse en los hábitos cotidianos de la persona.

Munné (2008) plantea que la globalización a nivel mundial implica globalizar los procesos psicológicos, que él llama globalización de la mente. Este fenómeno surge al transformarnos psicológicamente como adaptación ante el escenario global que el libro de Ohmae define. Para Munné entonces “es previsible la emergencia de un pensamiento global, entendido como una remodelación de nuestra mente (que, además de pensamiento, es sensibilidad), ante la necesidad de dar respuestas, cada vez más omnicomprendivas del escenario que genera la creciente hipercomplejidad del mundo. En un sistema social moderno la cultura material (inventos, tecnología, etc.) y la cultura inmaterial (ideas, creencias, etc.) no evolucionan al mismo ritmo sino que aquélla tiende a avanzarse a ésta. Es decir, se asimilan muy rápidamente los avances de la tecnología, pero se tarda en asumir las nuevas ideas en el arte, el derecho, el pensamiento, etc.”

Los procesos psicológicos superiores psicobiológicos abarcan la inteligencia, el aprendizaje y la memoria, la motivación y la emoción, el pensamiento y el lenguaje, la sensación y la percepción, la atención y la concentración. Se trata de procesos interconectados que dotan al individuo de un funcionamiento cognitivo mediante el cual puede adaptarse al mundo externo. (Davis y Palladino, 2008).

Al encontrarnos inmersos en un entorno globalizado, psicológicamente se requiere comprender la complejidad del escenario actual. En el contexto de la globalización, la mente se ve estimulada a entender y manejar un mundo hipercomplejo. Dicha estimulación mental incide en la esfera cognoscitiva, principalmente en la simbolización, la conceptualización, el razonamiento y la explicación (Munné, 2008). Coincidentemente para Edgar Morin (2003) la complejidad demuestra que se está como sujeto al interior de una configuración totalizadora, es decir, Morin nos introduce al paradigma de la *Auto-eco-organización* : el todo está en el interior de la parte que está en el interior del todo. Afirma que la hipercomplejidad se funda en la premisa : “el todo está en la parte y la parte está en el todo”. Por lo tanto, concuerda con Munné (2008) : “la globalización de la mente es necesaria para comprender que el mundo está adquiriendo una realidad global.”

A nivel macroeconómico, el escenario global ha impactado en forma brutal a los países menos desarrollados. Desde su formación como Psicóloga Clínica, V.Nelly Salgado de Snyder, Directora de Salud Comunitaria y Bienestar Social del Centro de Investigación en Sistemas de Salud del Instituto Nacional de Salud Pública afirma : “(...)los casi 100 millones de mexicanos y mexicanas que habitamos este país nos hemos visto afectados por un acelerado proceso de globalización. En el contexto nacional se observa una interacción de factores sociales, económicos, políticos, religiosos y culturales que determinan un ámbito

sumamente complejo que refleja la coexistencia de condiciones pretransicionales y postransicionales, las cuales acentúan la iniquidad entre los mexicanos.” (Lara y Snyder, 2002).

De acuerdo con la postura humanista y ecosostenible defendida brillantemente por Fritjof Capra : “El capitalismo ha incrementado la pobreza y las desigualdades sociales...(…)el proceso de <exclusión social>...(…)En la medida en que los flujos de capital e información interconectan las redes mundiales, excluyen de ellas a cualquier población o territorio que carezca de valor o de interés para su búsqueda de ganancias financieras.” (Capra, 2002).

El Dr. Capra asegura que son esperanzadores los resultados positivos obtenidos mediante la intervención de las ONG para influir en el establecimiento de unas mejores reglas del juego del mercado global: “...los movimientos de base de nuestros días tienen poder y capacidad para cambiar no tan sólo el clima político internacional, sino también el juego del mercado global...” (Capra, 2002). Es así como se puso de manifiesto en la Cumbre del G8 en 2006, integrado por Estados Unidos, Gran Bretaña, Francia, Alemania, Canadá, Italia, Japón y Rusia, el pasado mes de junio. “El ministro de Finanzas británico, [Gordon Brown](#) expresó su intención de "centrar el debate" en la globalización y el proteccionismo, uno de los temas que más les interesa. "En el G8-Finanzas, exhortaré a los ministros de Finanzas de todo el mundo a debatir sobre a quién beneficia la globalización".<sup>12</sup>

Desde la Psicología resulta fundamental que a esos niveles de poder se exprese, entre las conclusiones<sup>13</sup> de la Cumbre del G8, los siguientes rubros tan urgentes para un óptimo desarrollo humano a lo largo del ciclo vital :

#### EDUCACIÓN:

.:Cerca de 860 millones de adultos son analfabetos, un 13% de la población mundial. Más de 115 millones de niños entre seis y 11 años no pueden ir a la escuela. Sólo un 10% de la población mundial tiene acceso a internet, y un 70% jamás ha oído hablar de la "red" (fuente: Naciones Unidas).

.: "Reconocemos que la prosperidad económica y social en el siglo [XXI](#) depende crecientemente de la capacidad de las naciones en educar a todos los miembros de su sociedad (...). Hemos decidido estimular las inversiones en el 'triángulo del conocimiento': educación, investigación e innovación. (En este aspecto) promovemos la cooperación con el sector privado (...)"

<sup>12</sup> AFP, [El G8-Finanzas repasará las amenazas a la economía global](#). 09/06/2006 . 13:37. Recuperado el 10 de junio de 2006 de <http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NoteID={4A87DCFD-A065-488E-867D-0402EAB07FC7>

<sup>13</sup> [Conclusiones del G8 sobre educación, energía, clima y salud](#). 17/07/2006. 10:58. Recuperado el 19 de julio de 2006 de <http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NoteID={62018EA6-935C-475E-A84E-2F86D11A7258>

## CLIMA

∴ El G8 quiere "seguir trabajando para reducir el efecto invernadero y afrontar con garantías la lucha contra el recalentamiento climático".

∴ "Los países (del G8) que se comprometieron a aplicar el protocolo de Kyoto, destacan la importancia que se le otorga" a este texto.

∴ El G8 reconoce "diversas maneras para hacer frente a los indisolubles problemas que son la seguridad energética, el control de la contaminación atmosférica y la reducción del efecto invernadero, responsables del cambio climático a largo plazo".

## SALUD:

∴ Medicamentos: "Animamos a los Estados a contemplar la supresión de obstáculos tarifarios y no tarifarios a las importaciones de medicamentos y de material médico (...) para reducir el coste de los cuidados de salud para los pobres (...)".

Más recientemente, en la Declaración Conjunta del G8 y G5, presentada en la Cumbre de Italia en julio de 2009, los países participantes enfatizaron puntos clave a integrar en la promoción de la Agenda Global, - cuya próxima edición se ha contemplado realizar el próximo mes de septiembre de 2010 en Estados Unidos de América : "En poco menos de 150 días se reunirá en Nueva York la Cumbre especial de evaluación de los ODM, cuyo resultado se espera que sea un plan de acción en materia de ODM que acelere el progreso en el logro de los Objetivos para su fecha límite en 2015." (Clark, 2010).

De nuevo quedó puntualizado en 2009 el compromiso establecido que se enfoca en lograr el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) :

"Cooperaremos para asegurar que la economía global reanude el crecimiento por una vía equilibrada, equitativa y sustentable para el beneficio de todos, en particular los más vulnerables. Resistiremos el proteccionismo y promoveremos mercados abiertos para el comercio y la inversión. Contribuiremos a lograr la seguridad alimentaria y la seguridad energética. Apoyaremos a los países en desarrollo a resistir el impacto de la crisis y restaurar condiciones para su futuro progreso. Compartimos una visión común sobre el desarrollo y movilizaremos recursos para responder a la emergencia del desarrollo (...) Estamos comprometidos a trabajar de manera conjunta para asegurar una recuperación verde global basada en fundamentos firmes y duraderos para el crecimiento sostenible, balanceado, innovador e incluyente a mediano plazo. Hemos discutido una agenda de recuperación global y futuras fuentes de crecimiento, en términos de patrones macroeconómicos y de asuntos estructurales". (Monterrosa, 2009).

A final de cuentas pudiera lograrse la realización de la estrategia propuesta por Ohmae (2005) en el sentido de las "palancas clave que las corporaciones pueden mover, tomando el turno de subirse al escenario global y actuar", sólo que yo diría que a favor de una integridad humanista y viabilidad

ecológica, a fin de transformar el desarrollo humano psicológica y socioeconómicamente para ese desafío futuro.

La reseña sobre este libro, escrita por Gardiner Morse, publicada en la revista especializada *Harvard Business Review's* <sup>14</sup>, concluye que dicho texto del Dr. Ohmae enfatiza el abrir la mirada y fijarla firmemente hacia el futuro, despegándola como con una palanca, del presente. Esta operación, dice Morse, conlleva el ubicar un blanco que está en movimiento, por lo que es menos probable saber hacia dónde se encaminará.

Desde la Psicología Deportiva la tecnologización y el concepto de lo virtual marginan en todos los aspectos, y manifiestan más desventajas incluido el deporte, a los niños de países pobres. “Así mismo se encuentran deficiencias en la Educación Física; pues los niños y jóvenes al estar influidos por la información rápida que manejan los medios de comunicación y las posibilidades que le ofrecen, han estado dejando de lado las prácticas deportivas tradicionales y así optar por aquellos deportes extremos que cada día ganan más adeptos. Los métodos utilizados en la mayoría de los centros educativos aún siguen siendo tradicionales, chocando de esta forma con los avances tecnológicos y con las posibilidades que ofrecen los medios masivos de comunicación, principalmente la televisión y la Internet (para quienes tienen acceso a este servicio). Mientras que en las escuelas y colegios aún se continúan realizando las mismas prácticas deportivas (...) la Educación Física va perdiendo terreno...”. (Orrego, 2006).

Coincidiendo con la premisa planteada por Ohmae referente a convertir una habilidad en una situación de autogestión y autoempleo, la Psicología de la Actividad Física y el Deporte a través de internet ha establecido una forma de actuar a nivel de una escenografía global, en un intercambio virtual con profesionales de todo el mundo, con lo que se genera un concepto innovador, de actualidad, del cual emerge una nueva rama en la Psicología Deportiva : *ciberpsicología del deporte*, entre cuyas ventajas se cita que “permite solventar la dificultad de trabajar con un psicólogo del deporte de otra zona geográfica”. (Dosil, 2004).

Conuerdo. Sin fronteras.

### 3. Conclusiones

- I. La globalización es completa, es decir, las economías de los países se interconectan entre sí.
- II. La globalización se define como el proceso de instauración de un nuevo orden económico mundial, el de la economía global en un mundo sin fronteras geopolíticas de hecho.
- III. La globalización promueve ‘mercados abiertos, competitivos, transparentes y eficaces’, donde se requiere una real apertura de los mismos para los países menos desarrollados.

---

<sup>14</sup> MORSE, Gardiner. (s.f.). *Harvard Business Review's Review of The Next Global Stage*. Recuperado el 05 de mayo de 2010 de : <http://www.pearson.ch/Business/FinacialTimes/1469/013147944X/NextGlobalStageThe.aspx>

- IV. El intercambio dentro del escenario global impulsa el desarrollo de regiones-Estado en búsqueda de inversiones y prosperidad versus las actuales naciones-Estado surgidas de anteriores sistemas económicos e históricos.
- V. La velocidad vertiginosa de la globalización afecta psicológicamente al individuo en su desarrollo humano a lo largo del ciclo vital por la intensa demanda adaptativa constante y acelerada que se le exige.
- VI. En contraste con la riqueza prometida, y alcanzada sólo por unos cuantos privilegiados, se ha acentuado profundamente la brecha que separa a los países más pobres.
- VII. Promover un diseño ecológico a nivel global, empresarial y educativo enfocado a la ecoalfabetización fortalecería el marco humanista integrador para sociedad sostenible y ecológicamente viable.
- VIII. Podemos beneficiarnos de las estrategias positivas señaladas por el autor aprovechando las oportunidades que se nos presentan apoyándonos en un uso integral de conocimientos tecnológicos, investigación e innovación que incidan en una mayor salud mental comunitaria.
- IX. Las implicaciones contenidas en esta reflexión relativas a mi área profesional me sitúan en la conciencia de impactar positivamente en el mundo, con una visión más ecosistémica, al ampliar mi criterio académico, científico, profesional, cultural, de frente a un mundo globalizado y a un futuro desafiante.

## REFERENCIAS

- Acosta Guzmán, José Alberto. (2009). Kenichi Ohmae: El próximo escenario global. Desafíos y oportunidades en un mundo sin fronteras. Universidad Tecnológica de Santiago. República Dominicana. 05-10-2009. Recuperado el 14 de junio de 2010 de : <http://www.gestiopolis.com/economia/kenichi-ohmae-escenario-global-desafios-y-oportunidades.htm>
- American Psychological Association. (2006). Manual de estilo de publicaciones de la APA. Versión abreviada. (2ª.ed.). Editorial El Manual Moderno. México. [Autor].
- Capra, Fritjof (2002). Las conexiones ocultas. Implicaciones sociales, medioambientales, económicas y biológicas de una nueva visión del mundo. Editorial Anagrama, Barcelona. 359 p.
- Clark, Helen. (2010). Alocución de Helen Clark al G8. Programa De Naciones Unidas para el Desarrollo. Sala de prensa. Halifax. Martes, 27 de abril de 2010. Recuperado el 21 de junio de 2010 de : <http://content.undp.org/go/newsroom/2010/april/helen-clark-at-the-g8-ministers-meeting.es?lang=es>
- Davis, Stephen F. y Joseph J. Palladino.(2008). Psicología. 5a.ed. Pearson Educación. México.
- Dosil, Joaquín. (2004). *Psicología de la Actividad Física y del Deporte*. McGraw-Hill. Madrid. 476 p.
- Lara, María Asunción y V. Nelly Salgado de Snyder, comps. (2002). "Cálmese, son sus nervios, tómese un tecito...La salud mental de las mujeres mexicanas". Pax, México. 201 p.

- López Noreña, Germán. (2010). "De "El próximo escenario global" de Kenichi Ohmae una breve reseña de su construcción teórica y la socialización del paradigma de la economía global " en *Contribuciones a la Economía*, febrero 2010. Recuperado el 19 de junio de 2010 de : <http://www.eumed.net/ce/2010a/gln.htm>
- Monterosas Figueiras, José Antonio. (2009). Declaración Conjunta del G8 y G5. Sala de Prensa. Presidencia. Última modificación: Jueves, 9 de Julio de 2009 a las 14:47. Recuperado el 21 de junio de 2010 de : <http://www.presidencia.gob.mx/prensa/presidencia/?contenido=46474>
- Morin, Edgar. (2003). El Método V. La humanidad de la humanidad. La identidad humana. Ediciones Cátedra. Madrid.
- Morse, Gardiner. (s.f.). *Harvard Business Review's Review of The Next Global Stage*. Recuperado el 05 de mayo de 2010 de <http://www.pearson.ch/Business/FinancialTimes/1469/013147944X/NextGlobalStageThe.aspx>
- Munné, Frederic. (2008). «De la globalización del mundo a la globalización de la mente », *Les Cahiers de Psychologie politique* [En ligne], número 13, Juillet 2008. URL : versión en castellano. Recuperado el 21 de junio de 2010 de : <http://lodel.irevues.inist.fr/cahierspsychologiepolitique/index.php?id=170>
- Oblitas, Luis A., coord. (2004). "Psicología de la Salud y Calidad de Vida". International Thomson Editores, México. 336 p.
- Ohmae, Kenichi. (2005). El próximo Escenario Global. Desafíos y Oportunidades en un Mundo sin Fronteras. Grupo Editorial Norma. Bogotá. 314 p.
- Orrego Noreña, Jhon Fredy. Mayo 2006. *La Educación Física : una práctica para la vida*. Recuperado el 14 de junio de 2010 de <http://efdeportes.com/efd96/vida.htm>
- Triángulo estratégico. (s.a.). Fecha de actualización : 05 marzo 2010. [http://en.wikipedia.org/wiki/Kenichi\\_Ohmae](http://en.wikipedia.org/wiki/Kenichi_Ohmae) . Recuperado el 26 de abril de 2010.

## REFERENCIAS ELECTRÓNICAS

- AFP. El G8-Finanzas repasará las amenazas a la economía global. 09/06/2006 . 13:37. Recuperado el 10 de junio de 2006 de [http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NotelD={4A87DCFD-A065-488E-867D-0402EAB07FC7}](http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NotelD={4A87DCFD-A065-488E-867D-0402EAB07FC7)
- Conclusiones del G8 sobre educación, energía, clima y salud. 17/07/2006. 10:58. Recuperado el 19 de julio de 2006 de [http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NotelD={62018EA6-935C-475E-A84E-2F86D11A7258}](http://www.prodigy.msn.com/dinero/feed/?NotelD={62018EA6-935C-475E-A84E-2F86D11A7258)
- Crédito de Fotografía. (s.f.). Recuperado el 30 de mayo de 2010 de [www.telefonica.net/.../kenichi\\_ohmae.jpg](http://www.telefonica.net/.../kenichi_ohmae.jpg)
- Crédito de Fotografía. (s.f.). Recuperado el 22 de junio de 2010 de : <http://www.facebook.com/pages/Kenichi-Ohmae/57997126417>
- Datos biográficos de Kenichi Ohmae., (s.f.). Recuperado el 30 de abril de 2010 de <http://www.ohmae-report.com/pro/bioe.html>
- Esquema 1. *Triángulo estratégico 3C* de Kenichi Ohmae tomado de [http://finaldownload.com/graphicsfile/screenshotimages/strategic\\_triangle\\_3c\\_model\\_software-97445.jpg](http://finaldownload.com/graphicsfile/screenshotimages/strategic_triangle_3c_model_software-97445.jpg) (accesado el 20 de junio de 2010)

- Frases célebres. (s.f.) Recuperado el 11 de junio de 2010, de <http://www.worldofquotes.com/author/Kenichi-Ohmae/1/index.html>
- Frases célebres. (s.f.) Recuperado el 19 de junio de 2010, de <http://www quotableonline.com/frases/OctavioPaz.html>
- Gobierno del Estado de Chihuahua. (s.f.). Recuperado el 22 de julio de 2006 de <http://chihuahua.gob.mx/>; <http://www.chihuahua.com.mx/nuevodisenowire4.asp> (accesado 18 junio 2010 en construcción)